



CNV Onderwijs
Sectorgroep Hoger Onderwijs
Tiberdreef 4
3561 GG Utrecht

Vereniging Hogescholen
t.a.v. voorzitter Maurice Limmen
Postbus 123
2501 CC Den Haag
secretariaatvoorzitter@vh.nl

Utrecht, 21 april 2023

Betreft: zorgen over verantwoordelijkheid en autonomie werknemers hoger onderwijs

Geachte heer Limmen,

Namens Sectorgroep Hoger Onderwijs van CNV Onderwijs, willen we onze bezorgdheid uiten over de situatie binnen onze onderwijssector. Als vakbond maken wij ons ernstig zorgen over het volgende: wij constateren dat er steeds meer druk wordt gelegd op de medewerkers en dat zij te weinig autonomie en ruimte voor eigen verantwoordelijkheid ervaren in hun werk. Dit heeft niet alleen negatieve gevolgen voor de kwaliteit van het onderwijs, maar ook voor het welzijn en werkgeluk van de medewerkers.

Het is ons opgevallen dat deze signalen de afgelopen maanden steeds duidelijker en pregnanter worden. Medewerkers hebben bijvoorbeeld minder zeggenschap bij de eigen formatie of bij formaties van teams, hebben weinig of geen zeggenschap in onderwijsveranderingen en/of ervaren een extra managementlaag die invloed uitoefent op hun werk. Specifieker lijkt het er soms op alsof directies meer controle willen krijgen over de onderwijsorganisatie, dit resulteert in micromanagement, meer managementlagen en minder autonomie en werkplezier op de werkvloer. Door steeds meer (al dan niet verfijnde) hiërarchie na te streven is het unieke karakter van onderwijs steeds meer onderworpen aan regelgeving en uniformiteit. Dit zijn herkenbare problemen voor iedereen die werkzaam is in de sector en dit zijn ontwikkelingen die wij zorgwekkend vinden.

Wij zijn van mening dat het bieden van meer autonomie en verantwoordelijkheid aan medewerkers binnen het onderwijs essentieel is om de kwaliteit van het onderwijs en de werkomstandigheden van de medewerkers te verbeteren. Door medewerkers meer ruimte te geven om hun eigen ideeën en creativiteit in te brengen in hun werk, zullen zij gemotiveerder en meer betrokken zijn bij hun werk. Dit zal resulteren in beter onderwijs voor studenten en tevreden medewerkers.

Wij roepen u als werkgeversvereniging dan ook op om medewerkers meer autonomie en verantwoordelijkheid te geven in hun werk binnen het onderwijs. Hierbij denken wij bijvoorbeeld aan het geven van meer zeggenschap over de inhoud van het werk, het leggen van de verantwoordelijkheden daar waar ze horen en het stimuleren van eigen initiatief. Hiermee kunnen we gezamenlijk werken aan een betere toekomst voor het onderwijs en de medewerkers.



Onderwijs

Wij hopen dat u onze zorgen serieus neemt en dat wij samen kunnen werken aan een verbetering van de werkomstandigheden binnen de onderwijssector. Wanneer gewenst, gaan we hierover graag met u in gesprek.

Met vriendelijke groet,

Sectorgroep Hoger Onderwijs, CNV Onderwijs

Luc van Dijk-Wijmenga, voorzitter

Andrea van Zuuk, secretaris